

垦利县苗木协会打造沟通生产者之间、生产者和消费者之间的纽带

迎挑战抓机遇，抱团闯市场

本报记者 张园园 张婧婧

无论是“三年增绿”计划，还是“十三五”规划，亦或者是巴黎气候峰会，一群整天跟苗木打交道的垦利人，一直都保持着高度关注，“这些信息无一不透露出苗木市场的前景。”

尽管前景可期，但也不可否认现今苗木行情正处低谷，在这样的背景之下，单打独斗显然已敌不过抱团取暖。成立于2013年4月份的垦利县苗木协会，就旨在将分散的育苗企业、育苗户、产业基地有效的联合起来，健全从新品种引进、培育，苗木的田间管理，品牌的发展和苗木销售为一体的产业化服务体系。

今年垦利县苗木协会经历了成功改选，更是定下了发展“三大目标”，欲联合全县53家育苗企业，“团体作战”共同闯市场，增强市场话语权。



挑战中抢抓机遇 协会联合散户抱团闯市场

在垦利，共有育苗企业53家，全县林木种苗面积达到6.74万亩，林木良种率达到了95%以上，形成了垦利街、董集镇、李屋片、红旗滩片、黄河淤背、大汶流横店等地多个具有一定规模的苗木集中产地。在林木种苗产业化发展方面，特别是耐盐碱苗木，垦利县有着得天独厚的优势。

“例如，80万亩的林业用地，不仅土地成方连片，而且黄河从这里入海，就意味着有种植苗木不可或缺的淡水资源。”垦利县苗木协会会长孙吉锋说，垦利林木种苗产业化发展不仅具备先天优势，而且，中国林科院和省林科院建的百亩以上耐盐碱苗木培训科研基地在垦利县

落成，专家教授长年试验和技术指导，更是提供了科研和技术支撑。

据了解，科研基地在与上海杉一植物科技有限公司的合作中，建成了全省首家木本植物组培室、耐盐碱树种种质源库和工厂化育苗扩繁中心，“像近几年自主选育的冬红‘欧洲’白蜡和彩叶怪柳先后获得了省级良种认定和国家级新品种认定，在滨海盐碱地区推广前景十分广阔。”孙吉锋说，政府相关产业扶持政策出台，也激发了当地林业发展的热情，“黄河三角洲苗木信息网，更是健全完善了产业服务体系。”

尽管有着先天的优势、发展的基础，

但在现今的发展中，一些苗木企业也遇到了发展瓶颈。“这是由整个市场大环境决定的，总得来说是既缺失又过剩，大苗缺需求多而价格高，小苗多需求少而价格低，中等苗少却又是眼下以及将来需求的亮点。”山东省林木种苗协会秘书长闫大成坦言，当前全省苗木种植规模过大，种植结构不合理以及供需不衔接等问题，东营同样也存在。

据介绍，山东省苗木种植面积约320万亩，产量100亿株左右。其中，大规格苗木占10%左右，中规格苗木不足30%，小规格苗木60%以上。按现有产量，按十年销售期，每年约10亿株苗木需要售出，而本省实际

需求量仅为3-4亿株/年，约2/3的苗木需要调往外省或做其它处理。但另一方面，市场上也呈现出大中规格苗木紧缺的局面，且随着人们对空气质量问题越来越关注，也为苗木发展提供了机遇。

“根据专家的分析，我们认为，这样的情况并不是说苗木市场不行了，没市场了，而是这样的市场大环境下，我们恰恰可以大有作为。”孙吉锋说，市场需求的不均衡，其实也是商机的体现。不过，在这样的背景下，传统的单一企业单打独斗显然也不再适合，“需要企业之间互相联合，抱团闯市场，增强市场话语权，增强在市场上的议价能力”。

三方面集中“发力” 送政策同时实现资源共享

东营市“三年增绿”计划的确定，也让东营苗木企业看到了市场前景以及新要求，为了更好地做到抱团闯市场，增强市场话语权，形成团体效益，在今年改选之后，垦利县苗木协会还确定了三项基本工作。

“首先是继续加强建设苗木网络交易平台，及时为全县育苗企业、育苗户提供最新市场供求、技术和政策等方面的信息。”据孙吉锋介绍，与前些年苗木产业市场需求大、供应量满足不了实际需要不同，现在苗木需求量相对减少，但需求范围扩大，加上育苗企业数量增加，生产渠道拓宽，时刻关注市场动态和发展，根据市场变动随时调整经营思路和发展

方向，就成为苗圃经营者的重要任务。

而作为会员单位的“娘家”，协会将通过这个苗木网络交易平台“送政策”和“接需求”，再根据会员单位反馈的需求信息，及时提供有效的服务，“截至目前，垦利县苗木协会已经成功举办三次活动，主要是结合会员单位的需求，邀请专家讲一下整体形势，市场前景，以及实用的一些苗木管理知识。”孙吉锋说，搭建的这个平台也就成为了全县育苗企业、育苗户获取最新市场供求、技术和政策等方面信息的重要渠道。

其次，协会还将培养苗木经纪人队伍，健全从新品种引进、培育，苗木的田间管理，品牌的发展和苗木销售为一体

的产业化服务体系。据了解，几十年来直到现在，园林绿化工程使用的苗木，其中70%是经纪人提供的，也就是说苗圃生产的大部分苗木直接卖给了经纪人，“从这一点上，就能看出苗木协会培养苗木经纪人队伍的重要性。”

另外，长久以来，不少苗木从业者将注意力集中在如何快速盈利上，对品牌发展的关注有限，然而目前，我国苗木产业已经开始向规模化、技术化、布局合理化发展，“协会提供健全的田间管理，其实也有助于企业形成品牌发展，增强市场竞争力。”孙吉锋说，除此之外，通过经纪人队伍的打造，一体的产业化服务体系的形成，还能有效破除信息不透明、不

对等、价格虚假、不诚信等问题。

曾有专家指出，目前我国苗木行业协会体系不够发达，未能起到沟通生产者之间、生产者和消费者之间的纽带作用。“我们的一个重要工作就是要充分发挥好组织协调作用。”孙吉锋说，协会将分散的育苗企业、育苗户、产业基地有效的组织联合起来，整合资源，优势互补，强强联合，共同开拓市场，增强市场竞争力，“成熟且专业化的大田管理技术人员、销售平台工作人员还有苗木经纪人可实现资源共享，对买方来说都更具吸引力，反过来说，从直观意义上，协会无论从苗木销售还是农资农药进货跟厂家谈判，在议价上都更有话语权。”

垦利县苗木协会 成员单位名单

(部分)

垦利鲁兴苗木花卉专业合作社
东营润松农业科技有限公司
东营三冠园林有限责任公司
山东东辰建设有限责任公司
上海杉一植物科技有限公司
垦利县远景林业有限公司
东营市裕晟林业有限公司
东营弘力祥安园艺有限公司
东营市昌隆农林开发有限公司
东营润东林业科技有限公司
东营金华绿化工程有限公司
垦利县胜春家庭农场

孙吉锋
苟水民
崔平田
张振花
董举文
崔景泉
盖红瑞
王广杰
张喜勇
许 国
党金华
李胜村

会长
副会长
副会长
副会长
副会长
副会长
秘书长
副秘书长
理事
理事
理事
理事