



滨海公安局滨南分局民警走访辖区群众



向制度要效率 向规范管理要战斗力

# 精细管理提升滨南警方执法水平

本报记者 崔立慧 通讯员 卢明 隋江涛 卜祥敏 蔡艳柱

## 规范涉案财物管理 提升执法办案水平

公安机关在侦破刑事案件过程中,非常重要的一项就是涉案财物的管理工作,其也是执法规范化建设的重要一环,因此滨南分局在精细化管理年中要求全局上下要重点抓好此项工作。对此,滨南分局先后制定完善了《涉案财物管理制度》、《涉案财物报备制度》、《无主涉案财物归口处理机制》等11项规章制度,覆盖涉案财物管理的全过程。

“在实际操作中,分局注重明确各岗位的责任、规范流程,同时在基础设施建设上实现专人专区、专柜保管。”滨南分局党委委员、政工科科长王兴增说,在抓好涉案财物管理方面,滨南分局实行“专款专用、支票发还”的规章制度,将涉案资金统一交由指挥中心财物专人保管,做到账物相符、分案管理,通过开具涉案财物管理专用凭证进行管理,防止涉案款被挪用;发还时一律不使用现金发还钱款,通过财物出具的转账支票予以发还,杜绝了现金发还无据可查的弊端,堵塞了截留、挪用发还涉案款项的漏洞。

## 健全联席会议长效机制 妥善处置突发性事件

“精细化管理,就是要树牢‘细节决定成败’的理念。通过明晰行为规范、细化岗位目标、实行任务项目化管理,从言行举止、警容风纪、严打整治、执法执勤、内务卫生、值班备勤等每一个环节,都制定标准,明确责任,奖惩落实,使工作有目标、人人有事干、件件有落实,形成‘千斤重担大家挑、人人肩上有指标’的良好工作格局”,分局党委书记、局长姜军说。

今年新一届班子到任以来,为构建良好的社会治安环境,滨南分局通过建立治安保卫联席会议等举措,充分发挥辖区治安保卫队伍和治安积极分子在群防群治中发挥的重要作用。

“治安水平的结果与每一名民警都有关系,我们通过抓精细化管理,不断强化民警的责任感和使命感,充分调动民警的工作积极性和主动性。”据滨南分局治安大队教导员常伟介绍,所谓治安保安联席会议是由辖区综治办主任、保卫科科长等人员共同参与、共商难题、化解纠纷的座谈会。联席会议机制明确了公安机关与辖区单位警情互动、警民联动和治安综治的协作体制,确定了相关信息的通报预警机制。另外,公安机关

通过建立涉案财物登记管理存放卡和专用台账,分局做到了一物一卡,全部登记造册建档。对于车辆、油管等大型涉案财物、物证,滨南分局和各涉案单位统一交涉案财物保管中心集中存放,取得了良好的效果。

在基础建设方面,滨南分局在同兴派出所建设了占地近4000平方米的涉案财物集中管理中心,并抽调一名民警担任专职管理员,配备了车衣、除湿器、消防器材及报警防盗系统等维护、保护措施,在集中管理中心设室内、室外为涉案车辆、物资保管区,对集中保管的6大类72件涉案物品和29台涉案车辆实行分类管理。

“涉案财物规范化管理的方式主要分为保管和处理两种方式。例如作案使用的车辆、工具以及违法所得等物品交由涉案财物集中管理中心保管,有毒有害、不易保存的涉案财物,分局做好登记后,依照有关法律法规委托有资质的专业机构来进行处理。”滨南分局刑侦大队大队长张爱然说。

和各单位每周要汇总梳理各单位治安情况,及时发布预警信息,做好重点要害部位隐患排查、信访矛盾纠纷排查化解、群体性事件处理、重点案件专案攻坚等工作。

常伟说,今年8月初,一些不法分子顶风作案,竟然组织10余部大型运输车辆和不明真情的村民围堵油田某单位货场,严重影响该单位的正常生产秩序。这是刚到任不久的新班子面临的一次重大考验。面对压力,新班子运筹帷幄,科学指挥,经过缜密侦查明确组织该起事件的策划者,并且积极落实每一项涉案证据。最终,迫使12名涉案嫌疑人全部投案自首,并依法对全部涉案人员进行了处理。该事件的妥善处置,不仅维护了油田单位的切身利益,更震慑了一些妄图依靠无理取闹达到个人利益的不法分子的嚣张气焰,起到了很好的效尤作用。

“对于一切违法犯罪活动,滨南警方始终坚持露头就打的原则,坚决维护好辖区治安环境。”分局党委副书记、政委赵玉江说,“今年1-10月份,分局治安系统已立案390余起,治安处罚110余人,有力地打击了不法分子嚣张气焰。”

## 严打涉油违法犯罪 维护辖区环境安全

今年以来,为严打涉油违法犯罪,滨南分局开展以教育引导发动到位、营造声势宣传到位、加强巡逻防范到位、实施专案侦办措施到位为主的油区治安集中整治行动,目前已经取得良好战果。

集中力量,集中时间,展开大规模持续性的治理行动,一批盗油点、窃电点、窃气点被彻底铲除,一批涉案价值大、影响面广的大、要案被攻破,一大批不法分子被绳之以法,现河油区各项生产指标实现了稳中有升,油区生产秩序进一步好转。目前,滨南分局的油区刑事案件侦破率环比、同比都有较大幅度提升,实现了油区治安秩序持续平稳。据了解,三季度以来,滨南分局辖区刑事案件立案170余起,破案140余起,抓获犯罪嫌疑人30余名,打掉涉油违法犯罪团伙4个,依法查处犯罪嫌疑人11名。期间相继破获现河史127管理区“河401-10井”吊罐原油被盗窃案、清河采油厂输油干线打孔盗油案、以及东胜信远公司梁125-斜27井原油被盗窃案等影响油区治安稳定的案件。

滨海局和东营市局联合部署开展“打霸治痞”暨中心城区建筑市场专项整治行动以来,滨南分局坚持每日调度工作措施,跟踪督办领导批示指示的落实,确保专项行动决策部署到位、责任落实到位、措施执行到位。迅速查处了“9.14”孔某某等人被故意伤害案,对在逃嫌疑人实施上网追逃;破获了“9.28”杨某某寻衅滋事案,刑拘3人、取保1人,及时挽回了受害人财产损失;查处蔡某等4人在咖啡馆内赌博案,净化了辖区娱乐场所风气;依法查处一起现河油区阻挠施工案,行政拘留1人,维护了油区生产秩序。根据群众反映线索,10月28日清晨,在胜南社区南苑小区菜市场抓获向商贩强行收取“卫生费”的嫌疑人曹某某,打掉了一个自2014年5月份至今盘踞在居民区菜市场敲诈商贩的“霸痞”,在辖区群众中引起强烈反响。

建立健全精细化管理制度体系,严打涉油违法犯罪行为,规范涉案财物管理,依托辖区综治力量强化协同作战水平……滨海公安局滨南分局将2015年确定为精细化管理年。随着各项工作的不断推进,滨南分局民警的职业认同感满意度以及辖区职工群众的安全感满意度测评结果在滨海公安系统内排名第一。