

中国万达集团:

新常态下转型发展亮实招



中国万达集团地处美丽的黄河入海口、胜利油田的发祥地——山东东营,秉承“汇聚科技精华、缔造百年万达”的企业愿景,经过20多年的持续发展,现已成为拥有总资产300多亿元、占地560多万平方米、员工10000多名,涵盖化工、轮胎、电缆、地产开发、码头物流、金融贸易等产业于一体的大型企业集团。

探寻中国万达集团的转型突破和创新发展的,不难看出,这是一个企业顺应大潮流,不断解放思想、提升境界的战略定位过程,从永远创业、永不守业的精神,到不讲条件、不谈环境、不说困难的执行,再到利用2-3年再打造一个新万达,都透露出万达人的坚毅和执着;同时,这也是一个不断创新思维、整合发展的艰辛抉择过程,从“走出去”战略,到“销地产”实施,再到与央企、外企的合作促发展,都展现了万达人的胸怀和眼界。

新经济、新常态、新特征,新常态下政府比拼的不再是GDP的增长速度,而是结构调整、经济转型的速度,赢得发展新动力的速度;新常态下企业侧重的也不再是单纯的发展速度,更多的是如何在新常态下转型升级、提质增效和健康发展。在适应新形势、新常态,创造新优势、新发展上,中国万达集团敢于创新,敢亮实招。

招式一 扎好马步,打好长拳

“新经济、新常态”是当前出现频率较高的词语,也为社会各界广泛关心和关注。“作为企业来讲,要重点推进产业结构优化和转型升级,发挥创新驱动作用,加快信息化与跨界产业的深度融合,整合各方资源优势,带动融合性创新发展,增强企业发展活力、实力和竞争力”。作为中国万达集团董事局主席尚吉永在接受采访时如是说。

围绕产业发展布局,中国万达集团突出“高端引领、集群发力、链条拓展”的发展理念,按照“以化工产业为龙头,以轮胎、电缆为支撑,以地产、建安为两翼,以资本运营为轴心”的战略定位,持续稳住老项目,精心谋划项目,推进链条式拓展和产业间联动,打造了链条紧密、科学一体的发展模式。

改造优化传统产业,练好“马步”基本功。近年来,中国万达集团围绕化工、轮胎、电缆等传统产业,先后投资近10亿元实施了近十项技术工艺改造,其中80%以上技术装备达到国内先进水平,30%以上达到国际先进水平。投资近2亿元对MBS生产设备进行了工艺改进,将5万吨MBS项目改造扩量为30万吨ABS颗粒和6万吨ABS高胶粉,进一步提升了产能规模。同时,以市场为导向,对落实的电磁线产品进行了产能淘汰,先后投资建设了超高压电缆、海底电缆、铝合金电缆等一批科技水平高、附加值高的产品,优化和丰富了产品结构,形成了高、中、低压电缆、特种电缆和海底电缆门类齐全的电缆生产企业。

在“固本强基、扎好马步”的同时,中国万达集团稳步推进化工橡胶一体化发展,通过拓展延伸打好链条发展的“长拳”。2013年9月29日,公司投资建设的500万吨石化项目、4×1万吨液体化工码头等五大项目全部建成投产;2014年11月,公司投资16亿元的10万吨MMA项目,以及与中石化合资39亿元的26万吨丙烯腈项目全面建成投产。从原有上岸、成品油下海的码头物流,到石油炼化及其副产品,再到后续精细化工的吃干榨净,万达的循环经济产业链发展大格局已初步搭建,打造了上下游日趋紧密的五大产业链条。

为长远可持续发展,公司秉承“创业报国、奉献社会、服务人民、造福员工”的企业宗旨,先后投资3亿多元建起了三处大型的工业污水处理厂,坚决做到清洁生产、污水达标排放。同时,积极推进大型热电联产供暖供电项目建设,取代周边近百台小锅炉,改善区域空气质量和居民生活环境,推动社会效益、环境效益和经济效益的协调发展。

招式二 创新套路,打好组合拳

“兼容并包,西为中用”。近年来,中国万达集团坚持立足国内,面向全球,以开放包容的思想融世界、赢未来,一步步夯实了国际化扩张、多元化发展的脚步。2006年,中国万达集团走出国门,在印度尼西亚投资建成了万达珍宝电缆股份有限公司,成功实施了“销地产”战略,生产的潜油泵电缆、抽油杆产品填补印尼国内空白,结束了印尼40多年依赖进口的历史。2013年,公司与印尼EPS公司合资建设了150口生产油井服务项目,达到了50万吨原油的生产能力,确保2016年开采油井480口,年产原油150万吨以上。而后,在美国、新加坡、香港等一个个驻外公司相继成立,企业、拓展了更为广阔的国际平台,全球化发展步伐更加快速。下一步,公司还将重点推进与美国通用、普利司通等世界500强企业的合资合作,积极探索建立利益共享机制,深度拓展新兴市场 and 空白市场,不断培植新的利润增长点。确保2015年集团出口创汇突破7亿美元,有业务的国家发展到170多个。

“借力发力,借力使力”。在国家鼓励倡导发展混合所有制经济的大政策的前期,中国万达集团已悄然与大型央企进行了合资合作的“混合经济”。2010年,中国万达集团与中石化下属的石油化工集团合资合作,联手成立了华油万达公司,主要从事聚丙烯酰胺的生产销售。可以说,在当时是很有胆魄的创举,也是一个新鲜的尝试。而后,2013年初,中国万达集团积极推进与中石化的项目洽谈合作,顺应大形势,谋求大发展,在党的十八届三中全会的东风之下,双方合资39亿元的26万吨/年丙烯腈项目应运而生。经过一年的时间,26万吨/年丙烯腈项目一期工程全面建设投产,创造了央企与民企合作的典范,打造了全省混合所有制经济的新亮点。当前,中国万达集团正积极推进与中海油的合资合作,联手在东营港打造1000万吨石化项目,到2017年解决中海油1500万吨原油上岸深加工,实现民企与国企的资源整合、优势互补、合作共赢。通过与“三桶油”的合资合作,打造全国混合经济新亮点。

招式三 开辟路径 打造力量极

2015年1月28日,中国万达集团在上海自贸区投资的上海祥达融资租赁公司揭牌成立。借助上海自贸区得天独厚的区位优势、政策优势、环境优势和金融商贸资源,为企业运营国际化、贸易便利化、金融自由化提供了广阔的空间。这也是万达不断拓展自营金融产业,并向多元化金融服务的,高质量资产管理迈出的重要一步。

发展绿色投资和绿色金融服务是中国万达集团向绿色转型的重要途径和有效举措之一。近年来,中国万达集团不断创新商业模式,积极开辟金融贸易新路径,打造企业轻资产力量极。截至目前,公司先后投资了7家金融机构,并相继在美国、印尼、新加坡、香港、青岛成立了国际贸易公司和国际营销公司,搭建了多元化、开放型的国际贸易平台。下一步,中国万达集团将突出“专业化、特色化、差异化”金融贸易服务理念,大力推进跨境融资、贸易金融、融资租赁、咨询担保、境外投资并购和商业保理业务,全力做强做大金融服务集团,确保利用三年的时间,金融贸易板块业务收入突破300亿元,利润3亿元;到2017年,集团轻资产板块年收益突破7亿元,为企业跨越发展增添新能量。

“突出结构转型、创新转型,加快两化融合,推动发展模式创新,培养新常态下的新业态、新活力,这是中国企业今后的发展方向。”尚吉永主席在采访时特别提到。“下一步,万达将主动适应新常态、新变化,积极打造新优势、新实力,通过驱动实体、金融、贸易三驾马车,全面提升企业的发展质量和经济效益,确保到2017年集团销售收入突破1000亿元,把企业打造成为国际化、开放型、现代化的企业集团。”

